



# Plan de trabajo

APOYO A LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA SIC

Paola Andrea Vargas Rojas  
Septiembre 2017



# OBJETIVO

- Apoyar la definición de una estrategia de transformación digital al interior de la entidad, a través de acompañamiento especializado con el fin de facilitar la adopción y actualización del plan de acción estratégico.

# LÍNEAS DE ACCIÓN

- Apoyo al diseño e implementación de una Estrategia de gestión del cambio
- Apoyo al diagnóstico del componente TIC para la gestión
- Apoyo a la articulación y alineación del PETI con resultados obtenidos

# 1. Estrategia de gestión del cambio

**Alcance:** Apoyar el diseño e implementación de una estrategia de gestión del cambio que incluya difusión y multiplicación de mensajes clave, para los diferentes actores internos de la entidad, con el fin de mejorar los niveles de acceso, uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

## **Acciones:**

1. Definición de equipo de trabajo
2. Preparación de herramienta de diagnóstico – Incluye levantamiento de información con área de TI
3. Mesa de trabajo con el área de comunicaciones para establecer el mecanismo de aplicación de la herramienta.
4. Aplicación de herramienta de diagnóstico para establecer nivel de uso y apropiación de las TIC en la entidad.
5. Taller para validación y consolidación de diagnóstico con la participación de delegados de todas las áreas de trabajo en la entidad.

# 1. Estrategia de gestión del cambio

## Acciones:

6. Análisis de diagnóstico
7. Elaboración de plan de acción de mediano y corto plazo, en el que se definan actividades que incluyan roles, responsabilidades claves, KPIs y capacidades requeridas.
8. Priorización y acompañamiento para el desarrollo de acciones de corto plazo.
9. Apoyo a la definición de indicadores que permitan monitorear los niveles de acceso, uso y aprovechamiento de las TIC por parte de los funcionarios de la entidad.
10. Desarrollo de acciones para fortalecer competencias de TI en los funcionarios de la entidad.

# Cronograma

ACT.	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12
1.1 Equipo de trabajo	X											
1.2 Preparación herramientas diagnóstico	X	X	X									
1.3 Mesa de trabajo con el área de comunicaciones			X									
1.4 Aplicación de herramienta			X	X	X							
1.5 Taller de validación y consolidación diagnóstico						X						
1.6 Análisis de diagnóstico						X	X					
1.7 Elaboración de plan de acción							X	X				
1.8 Priorización de acciones								X				
1.9 Apoyo definición de indicadores de monitoreo								X	X			
1.10 Desarrollo de acciones de corto plazo								X	X	X	X	X

**Alcance:** Apoyar el análisis del diagnóstico en el que se identifique el estado de implementación de los logros del componente de TIC para la gestión, según lo establecido en la Estrategia de Gobierno en Línea y el Marco de referencia de la Arquitectura TI

**Acciones:**

Elaboración de documento de análisis del estado actual y proyección de acciones estratégicas en torno a dos (2) de los logros / dominios del componente de TIC para la gestión:

1. Priorización de logros
2. Definición de interlocutores / equipo de trabajo
3. Taller de presentación de herramienta y orientaciones generales al equipo para que se realice el análisis de los logros/dominios restantes.

## 2. Apoyo al diagnóstico del componente TIC para la gestión

## Acciones:

4. Levantamiento de información - Mesas de trabajo con los responsables de los temas
5. Taller de socialización y validación de resultados.
6. Análisis de resultados
7. Consolidación de actividades proyectadas.

## 2. Apoyo al diagnóstico del componente TIC para la gestión



# Cronograma

ACT.	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12
2.1 Priorización de logros y equipo de trabajo	X											
2.2 Taller de presentación de herramienta		X										
2.3 Levantamiento de información			X	X	X							
2.4 Taller de socialización						X						
2.5 Análisis de resultados						X	X					
2.6 Consolidación de actividades proyectadas								X	X			
2.7 Transferencia de herramientas									X	X	X	X

### 3. Apoyo a la articulación y alineación del PETI con resultados obtenidos

**Alcance:** Orientar la definición de acciones estratégicas y su articulación con el Plan Estratégico de Tecnologías de Información – PETI para optimizar la gestión de TI al interior de la entidad.

#### Acciones:

1. Análisis de PETI
2. Taller de revisión y alineación de PETI frente a logros/ dominios priorizados
3. Validación de inclusión de diagnóstico y proyección de la entidad para lograr la transformación digital en el corto, mediano y largo plazo.
4. Apoyo a la priorización de iniciativas de digitalización con base en su impacto relativo y el costo/ complejidad de ejecución.

# Cronograma

ACT.	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12
3.1 Análisis de PETI					X							
3.2 Taller de revisión y alineación frente a logros/ dominios priorizados								X				
3.3 Validación de inclusión de diagnóstico								X	X			
3.4 Apoyo a la priorización de iniciativas de digitalización								X	X	X		

# Plan de acción consolidado

ACTIVIDAD	S1 Sept. 11-15	S2 Sept. 18-22	S3 Sept. 25-29	S4 Oct. 2-6	S5 Oct. 9 - 13	S6 Oct. 17-20	S7 Oct. 23-27	S8 Oct.30- Nov3	S9 Nov. 7-10	S10 Nov. 14-17	S11 Nov. 20-24	S12 Nov27- Dic1	S13 Dic. 4-7
Definición de equipo de trabajo e interlocutores	X												
Priorización de logros/dominios del componente de TIC para la gestión	X												
Preparación herramientas de diagnóstico de apropiación	X	X	X										
Aplicación de herramienta insumo diagnóstico de apropiación (Ofc TI)		X	X										
Taller de presentación de herramienta para levantamiento del estado de logros/dominios			X										
Mesa de trabajo con el área de comunicaciones para definir aplicación herramienta			X										
Aplicación de herramienta de diagnóstico de apropiación			X	X	X								
Levantamiento de información estado de logros/dominios priorizados			X	X	X								
Taller de validación y consolidación de diagnóstico de apropiación						X							
Análisis de PETI						X							
Taller de socialización de resultados de levantamiento de información logros/dominios						X							

# Plan de acción consolidado

ACTIVIDAD	S1 Sept. 11-15	S2 Sept. 18-22	S3 Sept. 25-29	S4 Oct. 2-6	S5 Oct. 9 - 13	S6 Oct. 17-20	S7 Oct. 23-27	S8 Oct.30- Nov3	S9 Nov. 7-10	S10 Nov. 14-17	S11 Nov. 20-24	S12 Nov27- Dic1	S13 Dic. 4-7
Análisis de diagnóstico de apropiación						X	X						
Análisis de resultados de estado de logros/dominios						X	X						
Elaboración de plan de actividades para impulsar uso y apropiación							X	X					
Priorización de acciones para promover uso y apropiación								X					
Taller de revisión y alineación de PETI frente a logros/ dominios priorizados								X					
Validación de inclusión de diagnóstico								X	X				
Apoyo definición de indicadores de monitoreo de uso y apropiación								X	X				
Consolidación de actividades proyectadas - portafolio para disminuir la brecha								X	X				
Apoyo a la priorización de iniciativas de digitalización								X	X	X			
Desarrollo de acciones de apropiación de corto plazo								X	X	X	X	X	X
Transferencia de herramientas de Gobierno									X	X	X	X	X